

Bijlage 11 Regioreserve

Inleiding

Met de bestuurlijke herinrichting van de KNZB, zal de regionale organisatie geïntegreerd worden, zodat per 01-01-2023 één bestuurlijke en organisatorische KNZB ontstaat. Hiermee komt ook het Huishoudelijk Reglement van de Regio's te vervallen, en dient antwoord gegeven te worden op de vraag wat te doen met de financiële reserves. Diverse leden hebben deze vraag aan het bestuur gesteld. In deze notitie wordt een voorstel gedaan hoe om te gaan met de regioreserves.

Huidige reservepositie regio's

De regioreserve bestaat uit de continuïteits- en bestemmingsreserve. De continuïteitsreserve is bedoeld is om risico's af te dekken en de continuïteit van de activiteiten te waarborgen zodat bijvoorbeeld onkosten van vrijwilligers betaald kunnen blijven worden. Zoals met de accountant destijds bepaald is er voor iedere regio een continuïteitsreserve gevormd van € 50.000 wat het totaal op € 250.000 brengt.

De bestemmingsreserve kent, in tegenstelling tot de continuïteitsreserve, een duidelijke bestemming die in afstemming met de leden benut kan worden. Deze reserve is ontstaan doordat de inleg van leden hoger was dan er uiteindelijk uitgaven tegenover stonden. In 2017 bedroeg deze reserve geconsolideerd € 173.682. Er is afgesproken dat de regio's deze reserve zouden gaan afbouwen door de zwemactiviteiten in de regio te intensiveren of uit te breiden. De afbouw heeft in totaliteit niet plaatsgevonden waardoor de reserve is gegroeid tot een bedrag van € 386.994 per 31 december 2021. De hoogte van de bestemmingsreserve verschilt tussen de regio's, evenals het beleid dat daarop gevoerd is. De ene regio heeft wel gekozen voor een intensivering en daarmee terugloop van de reserve daar waar een ander zeer zuinig is geweest. Ook is in de ene regio wel gekozen om een deel van de reserve terug te geven aan de leden, daar waar andere regio's die keuze niet hebben gemaakt.

Toekomst reservepositie

Voorstel continuïteitsreserve

Als gezegd is de continuïteitsreserve bedoeld om de continuïteit van diensten en activiteiten te waarborgen. Aangezien deze diensten en activiteiten vanaf 01-01-2023 vanuit de geïntegreerde werkorganisatie uitvoering krijgen, stelt het bestuur voor om ook de continuïteitsreserve per regio te integreren. Immers, met het overgaan van de activiteiten naar de geïntegreerde werkorganisatie, gaan ook de daarmee samenhangende risico's over. Kortom het bestuur stelt voor om vanaf 01-01-2023 te werken met één geconsolideerde continuïteitsreserve voor de KNZB.

Voorstel bestemmingsreserve

Daar waar het vraagstuk rondom de continuïteitsreserve eenduidig is, zitten er aan de bestemmingsreserve meer haken en ogen. Dit komt omdat de hoogte van deze reserve per regio verschilt, maar ook omdat juist deze reserve benut én ingezet kan worden ten behoeve van de verenigingen. Dit in tegenstelling tot de continuïteitsreserve die bij voorkeur niet aangesproken wordt. Het Bestuur stelt voor om in lijn met de bestuurlijke vernieuwing ook de bestemmingsreserve per regio te consolideren waarbij hun oorspronkelijke oormerk overeind blijft; het versterken van verenigingen en het financieren van regionale zwemactiviteiten. Kortom het bestuur stelt voor om per 01-01-2023 tot één bestemmingsreserve te komen en dit budget te gebruiken om de verenigingsondersteuning te intensiveren via samenwerking met de gemeentelijke sportbedrijven en eventuele knelpunten in de sportkolommen op te lossen. Dit alles met oog voor de onderlinge verhouding tussen de regio's waarbij het budget grotendeels dient te landen in het geografische gebied waar het destijds ook is opgebouwd.